

Михаил Петрушков: Необходимо разработать программу PR-продвижения Республики Таджикистан в мировом информационном пространстве

«Непривлекательный инвестиционный климат, высокое налоговое бремя, отсутствие информационного и PR-продвижения Таджикистана на мировой арене, проблемы с менеджментом на всех уровнях управления, кумовство, неразвитые институты гражданского общества, отсутствие гражданского контроля, эффективных социальных лифтов – синергетически усиливают негативный эффект» – отмечает эксперт Михаил Петрушков в интервью, специально для [cabar.asia](http://cabar.asia).



***cabar.asia: В Республике Таджикистан вследствие распада СССР, разрыва традиционных хозяйственных связей с другими республиками, а также гражданской войны и продолжительной общественно-политической нестабильности объемы инвестиций из всех источников финансирования сократились до критически низкого уровня. В последующие годы приток внутренних и внешних инвестиций в экономику страны также был незначительным. Почему экономика Таджикистана еще не вышла из состояния трансформационного спада? Почему на мировых рынках капитала Республика Таджикистан все еще остается заемщиком?***

**Михаил Петрушков:** А разве есть условия для выхода из трансформационного спада? Изначально, к сожалению, Таджикистан не располагает такими стартовыми возможностями как, например, Туркменистан, обладающий огромными запасами углеводородов. Кроме того, Таджикистан, являющийся еще несколько веков назад центром мировых торговых путей, в настоящее время находится на периферии мировых торговых потоков. Аналогично, наша страна находится на периферии мировых информационно-коммуникационных потоков.

Ну, а непривлекательный инвестиционный климат, высокое налоговое бремя, отсутствие информационного и PR-продвижения Таджикистана на мировой арене, проблемы с менеджментом на всех уровнях управления, кумовство, неразвитые институты гражданского общества, отсутствие гражданского контроля, эффективных социальных лифтов – синергетически усиливают негативный эффект.

Кроме того, и это самое главное, на мой взгляд, катастрофически падает уровень общего, специального и высшего образования. И это является одной из основных угроз национальной безопасности Таджикистана.

## Михаил Петрушков: Необходимо разработать программу PR-продвижения Республики Таджикистан в мировом информационном пространстве

А на счет того, почему Таджикистан на мировых финансовых рынках все еще остается заемщиком - возникает вопрос: а разве у Таджикистана есть значительные золотовалютные резервы или финансовые активы для того, чтобы превратиться из заемщика в займодавца?

**cabar.asia: Назовите основные факторы, влияющие на приток иностранных инвестиций в Таджикистан?**

**Михаил Петрушков:** Из имеющихся в наличии - наверное, я бы назвал крайне низкую конкуренцию между инвесторами, что позволят инвесторам уменьшать «цену входа» в тот или иной инвестиционный проект. Кроме того, отсутствие инвесторов с мировым именем, гигантов, позволяет мелким инвесторам не только успешнее инвестировать в Таджикистане, но и чувствовать свою значимость, что тешит самолюбие.

Отсутствие эффективных институтов независимого контроля деятельности в совокупности с инертностью и недостаточным уровнем технического и интеллектуального сопровождения контроля деятельности зарубежных компаний с иностранным капиталом со стороны государственных органов, например, в сфере защиты окружающей среды или соблюдения стандартов деятельности, позволяет недобросовестным компаниям снизить так называемые непроизводственные издержки. Кроме того, отсутствие или низкий уровень конкуренции на таджикском рынке, а также возможность иметь сверхприбыли в некоторых видах бизнеса - также привлекают некоторых инвесторов.

Таким образом, в настоящее время Таджикистан, к сожалению, не представляет интерес для серьезных, крупных, известных мировых инвесторов, которые могли бы, инвестируя в экономику Таджикистана, способствовать «приходу» крупных мировых компаний.

**cabar.asia: Укажите, пожалуйста, основные направления и формы притока иностранного капитала в экономику переходного периода.**

**Михаил Петрушков:** Существуют разные трактовки и определения притока иностранного капитал, одна из них гласит: приток иностранного капитала - это приток из-за границы денежных средств в экономику страны, путем заимствования капитала или продажи ценных бумаг или физических активов экспортируемой капитал стране.

Таким образом, наглядно видны основные направления и формы притока. Наша страна

## Михаил Петрушков: Необходимо разработать программу PR-продвижения Республики Таджикистан в мировом информационном пространстве

чаще всего использует заимствование капитала (в том числе, в форме грантов и беспроцентных кредитов) и продажу физических активов (как, например, в случае с яванским химзаводом).

Недавно в прессе была опубликована информация о намерении властей Таджикистана организовать привлечение иностранного капитала для завершения строительства Рогунской ГЭС путем размещения ценных бумаг (под государственные гарантии) на мировых биржах.

По мнению экономистов, среди положительных показателей привлечения иностранного капитала в страну, таких как, решение вопроса нехватки капитала в стране, подъем экономики за счет увеличения объемов взаимного товарооборота между странами, укрепление национальной валюты, существуют и отрицательные моменты, связанные с приходом иностранного капитала в страну. Приток капитала увеличивает внешний долг государства и вызывает зависимость между экспортируемой капитал страной и импортируемой, что влечет ослабление самостоятельной денежно-кредитной политики государства.

### **cabar.asia: Каким образом государство регулирует иностранные инвестиции в Таджикистане?**

**Михаил Петрушков:** Государство регулирует иностранные инвестиции в Таджикистане на официальном уровне, путем принятия соответствующих законов, программ, стратегий развития и т.п. Кроме того, использует механизм лицензирования и выдачи разрешений. Налоговый режим, льготы, различные преференции, разработка инвестиционных проектов, соглашения о разделе продукции и т.д. Механизмов для регуляции немало. Кроме того, как и в соседних странах, существуют механизмы неофициальной регуляции.

**cabar.asia: КНР является основным инвестором в экономику Таджикистана. По официальным данным, доля прямых китайских инвестиций в 2016 году составляла 76% от общего потока внешних инвестиций в экономику Таджикистана. В какие проекты, на ваш взгляд, Китай будет вкладывать деньги?**

**Михаил Петрушков:** Китай вкладывает средства в стратегически важные отрасли экономики Таджикистана, в частности, именно Китай доминирует в горнодобывающем секторе Таджикистана. Аналогично, именно Китай является лидером по инвестициям в транспортную инфраструктуру нашей страны. Весьма привлекательны для Китая

Михаил Петрушков: Необходимо разработать программу PR-продвижения Республики Таджикистан в мировом информационном пространстве

инвестиции в сельское хозяйство Таджикистана, энергетическую отрасль, производство строительных материалов, цемента и цветную металлургию.

Кроме того, Китай очень мобильно реагирует на любое изменение спроса на мировых рынках и весьма неплохо просчитывает тренды и вероятностные сценарии развития. Поэтому, на мой взгляд, Китай заинтересован в совместных ИКТ проектах с Таджикистаном, причем в формате двухстороннего сотрудничества. Огромный интерес у Китая к Памиру, являющемуся поистине сокровищницей Таджикистана. Чего только стоят огромные запасы чистой, пресной, питьевой воды, аккумулированной в ледниках гор Памира. В условиях нарастающего дефицита питьевой воды, интерес Китая к ледникам Памира будет перманентно расти, по моему мнению.

**cabar.asia: Российская Федерация на протяжении ряда лет остается одним из главных инвестиционных партнеров Таджикистана с общим объемом накопленных инвестиций около 1,2 млрд. долларов США, в том числе прямых - более 1,1 млрд. долл. США. Однако, в настоящее время Российская Федерация не принимает участия ни в одном инфраструктурном проекте на территории Республики Таджикистан, как вы считаете, почему так происходит?**

**Михаил Петрушков:** Это тема для отдельного большого интервью, а еще лучше аналитической статьи. На мой взгляд, данный подход - свидетельство политической близорукости, как минимум. Я констатирую практически в каждой своей статье и выступлении: Россия продолжает стремительно терять свои позиции в странах Центральной Азии, являющихся неотъемлемой частью единого цивилизационного пространства, что в свою очередь угрожает самой России.

**cabar.asia: Иностранные инвесторы жалуются на высокое налоговое бремя в Таджикистане. Несколько европейских компаний и организаций в начале года жаловались на постоянные проверки финансовых инспекций и большие налоги. Какие еще факторы препятствуют привлечению иностранных инвестиций?**

**Михаил Петрушков:** Факторов немало. Определяющими, на наш взгляд, являются непонятные, неясные, труднопрогнозируемые, постоянно изменяющиеся, нетранспарентные «правила игры на инвестиционном рынке Таджикистана», отсутствие частной собственности на землю в нашей стране и отсутствие веры у большинства потенциальных инвесторов в защиту и гарантию безопасности инвестиций в нашу республику.

Михаил Петрушков: Необходимо разработать программу PR-продвижения Республики Таджикистан в мировом информационном пространстве

Про остальные, такие, как практически отсутствующая информационная и PR-политика продвижения Таджикистана, слабый уровень образования в стране, дефицит высококвалифицированных кадров, технических специалистов, управленцев мирового уровня, институтов независимой оценки, неразвитая IT-инфраструктура, недальновидная, непрофессиональная работа ответственных лиц отдельных государственных органов, стагнация в вопросе внедрения полноценного «электронного Правительства», высокий уровень коррупции, неразвитые институты гражданского контроля и мониторинга и т.п., – можно и нужно писать отдельные аналитические статьи и проводить последовательную работу по искоренению этих недостатков.

**cabar.asia: Как вы можете оценить возможности применения опыта отдельных стран в условиях Таджикистана?**

**Михаил Петрушков:** Успешный опыт стран, несомненно, не только должен изучаться в Таджикистане, но и, пройдя адаптацию к нашим условиям, применяться на благо нашей Родины. Уверен, что подобного мнения придерживается любой здравомыслящий человек. Нужно перенимать все положительное, способное оказывать благотворное влияние на развитие нашей страны, отмечая все, что может мешать или тормозить наше развитие.

**cabar.asia: Какие вы можете дать рекомендации по улучшению инвестиционного климата, повышению эффективности инвестиционной политики в Таджикистане?**

**Михаил Петрушков:** В качестве приоритетных мер необходимо разработать с привлечением независимых экспертов и гражданского общества программу информационного и PR-продвижения Республики Таджикистан в мировом информационном пространстве. И промедление в этом вопросе – «смерти подобно».

Аналогично, необходима комплексная разработка инвестиционных проектов и сотрудничество с профессионалами мирового уровня для продвижения этих инвестиционных проектов во всех странах мира и привлечения крупных, с мировым именем инвесторов. Первые шаги, такие как проведение международного форума «Памир-инвест», уже сделаны, но нужно ни в коем случае не останавливаться на достигнутом.

Реформа государственного управления, формирование благоприятной бизнес-среды, налоговой, разрешительной, лицензионной систем, создание эффективных «социальных лифтов», развитие институтов гражданского общества, внедрение

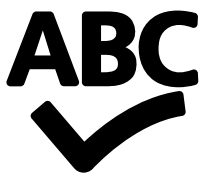
Михаил Петрушков: Необходимо разработать программу PR-продвижения Республики Таджикистан в мировом информационном пространстве

международных инициатив прозрачности, организация независимого гражданского контроля на всех уровнях деятельности государственных и местных органов власти, успехи в борьбе с коррупцией, переход к «электронному Правительству» - создают имидж страны и атмосферу доверия к стране и ее Правительству, а, следовательно, создают благоприятный инвестиционный климат и вызывают желание инвестировать в страну.

Развитие сектора ИКТ, скорейшая интеграция Таджикистана в мировую индустрию ИКТ как мощного игрока, позиционирование Таджикистана как страны-разработчика программного обеспечения, аутсорсинга, превращение нашей страны в «перекресток мировых информационных потоков», ставка на высокотехнологичных производствах, цифровой экономике вкупе с созданием среды максимального налогового, финансового, инвестиционного, туристического и иных видов благоприятствования - способно в короткие сроки превратить Республику Таджикистан в «инвестиционный рай».

**Михаил Петрушков — председатель «Центра развития бизнеса Республики Таджикистан», национальный координатор Publish What You Pay, член Правления Коалиции организаций гражданского общества Республики Таджикистан. Член армянской и грузинской общин Республики Таджикистан.**

**Интервью подготовила редактор IWPR в Таджикистане Шаходат Саибназарова**



Если вы нашли ошибку, пожалуйста, выделите фрагмент текста и нажмите *Ctrl+Enter*.